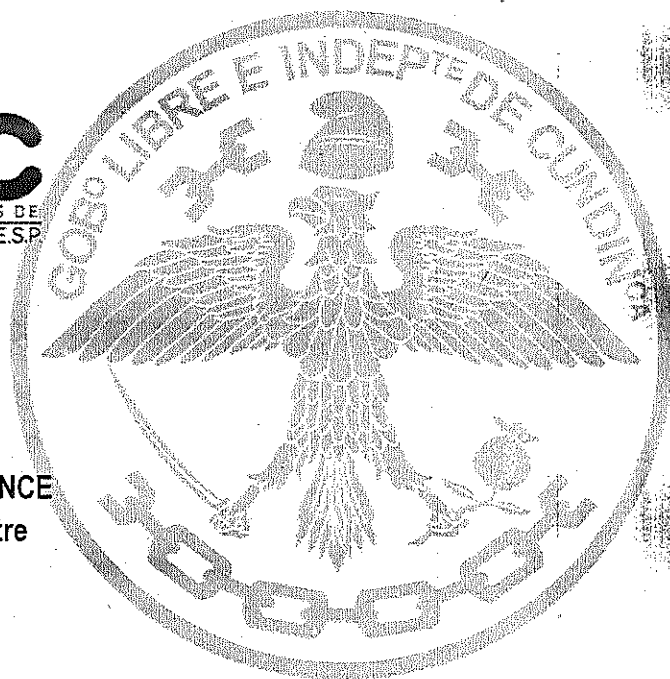


PLAN DEPARTAMENTAL PARA EL MANEJO EMPRESARIAL DE LOS SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO DE CUNDINAMARCA

PLAN ESTRATÉGICO DE INVERSIONES Capítulo 2024



INFORME DE AVANCE Segundo Bimestre



Informe realizado con fecha de corte: 30 de abril de 2024
Reportado en julio de 2024

Informe de Seguimiento al Plan Estratégico de Inversiones – PEI

Fecha de inicio periodo informe: 1 de marzo de 2024
Fecha de terminación periodo informe: 30 de abril de 2024
No. Informe: 2

De acuerdo con el Artículo 2.3.3.1.2.3. Funciones del Gestor, Numeral 14.2. del Decreto 1077 de 2015, subrogado por el artículo 1 del Decreto 1425 de 2019 *"Informe bimestral de la ejecución y seguimiento del Plan Departamental para el Manejo Empresarial de los Servicios de Agua y Saneamiento y de sus instrumentos de planeación, de acuerdo con el formato y medios que el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio determine para tal fin. En el informe también se señalará el avance del Plan Estratégico de Inversiones, detallando el cumplimiento de los cronogramas allí fijados, las metas propuestas, el estado de avance de los proyectos en ejecución y de los procesos de contratación"*, Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. E.S.P como Gestor, presenta el siguiente informe a los Miembros del Comité Directivo del PDA del departamento de Cundinamarca.

1. PARTICIPANTES

A la fecha, se encuentran vinculados en Cundinamarca el 97,4% de los municipios del Departamento que corresponde a 113 municipios de los 116 que lo conforman, adicionalmente se encuentran vinculadas las tres autoridades ambientales con jurisdicción en Cundinamarca que son la CAR, Corpoguvio y Corporinoquia. En la actualidad no se encuentran vinculados al PDA los municipios de Chía, Cogua, y Cota.

2. INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN

De acuerdo con lo establecido en el Decreto 1077 de 2015 subrogado por el artículo 1 del Decreto 1425 de 2019, a continuación, se presenta el estado de los instrumentos de planeación del PDA a la fecha:

- a) **Reglamento Operativo del Comité Directivo:** Aprobado en la sesión 51 del Comité Directivo el 13 de febrero de 2013.
- b) **Manual Operativo:** Su modificación fue aprobada el 26 de agosto de 2020, en la sesión 105 del Comité Directivo. El 28 de octubre de 2020 a través del Decreto Departamental 489, se adoptó esta modificación.
- c) **Plan Estratégico y de Inversiones PEI 2024 – 2027.** Fue aprobado en el 28 de diciembre de 2023 en la sesión N°127 del Comité Directivo del PDA.
- d) **Plan de Aseguramiento de la Prestación de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico 2022-2023:** Aprobado el 27 de septiembre de 2022, en la sesión 116 del Comité Directivo, el cual se encuentra en ejecución.

- e) **Plan de Aseguramiento de la Prestación de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico 2024-2027:** Se encuentra en estructuración.
- f) **Plan de Gestión Social 2024-2027:** Se encuentra en estructuración.
- g) **Plan Ambiental 2024-2027:** Se encuentra en estructuración.
- h) **Plan de Gestión del Riesgo 2024 – 2027:** Se encuentra en estructuración.
- i) **Planes de Acción por municipio:** Planes de Acción por municipio: Del Entre el 21 de marzo y el 17 de abril, el señor Gobernador y su Gabinete, se reunió con cada uno de los municipios para priorizar los proyectos a desarrollar durante la administración 2024-2027, de la cual se consolidó una nueva relación de proyectos; con esta información entre el 17 y 23 de abril se ajustaron los formatos de los planes de acción y se inició el proceso de distribución a los municipios para revisión y firma.

3. EJECUCIÓN FINANCIERA

a. Fuentes de Financiación

Durante el segundo bimestre del año 2024 se expidieron certificados de disponibilidad de recursos, CDR y certificados de disponibilidad fiduciaria CDF, por valor de \$ 12.041.241.558, se comprometieron recursos por \$ 26.749.154.543; y se realizaron pagos por \$ 33.359.206.354 (los pagos realizados durante la vigencia, se encuentran en proceso de verificación por parte del Consorcio FIA)

CON CORTE A 30 DE ABRIL DE 2024

El presupuesto del PEI 2024 autorizado en la Sesión del Comité Directivo No. 127 es de \$322.484.746.703 de los cuales se autorizaron \$ 15.569.958.400 mediante los CDR expedidos por el Consorcio FIA y los CDF expedidos por Fidudavivienda. Los recursos autorizados están financiados por el Departamento (91,17%) y los Municipios (8,83%).

Se ha comprometido un monto total de \$46.691.014.911, que corresponde al 300% del monto autorizado y se realizaron pagos por la ejecución de inversiones por valor de \$44.827.640.771. La distribución de los recursos para los pagos se efectuó de la siguiente manera: Departamento el 47,09%, Nación el 11,57%, Municipios 28,33% y Acueducto de Bogotá 13,01% sobre el total.

Es de aclarar que el valor de los compromisos incluye proyectos financiados con certificados de disponibilidad de recursos con vigencias anteriores a 2024, por esa razón para algunas fuentes se pueden realizar compromisos por más del 100% de lo proyectado autorizado. De la misma forma los pagos pueden incluir proyectos que se encontraban en ejecución al inicio de la vigencia por esa razón para algunas fuentes se estima realizar pagos por más del 100% de lo contratado.

Tabla 1. Fuentes de Financiación

*Valores en millones de pesos

Origen de los recursos	Fuentes	Ppto	Autorizado			Contratado			Pagado		
			Valor	%	% del ppto	Valor	%	% del Autorizado	Valor	%	% del Contratado
Departamento	SGP – APSB	29.655,7	9.190,8		31,0%	14.949,5		163%	13.893,1		92,9%
	Regalías	13.388,1	,0		0,0%	1.823,6			714,7		39,2%
	Recursos Propios	66.453,0	5.005,1		7,5%	16.471,9		329%	6.502,3		39,5%
	Tasa Compensada	30.000,0	,0		0,0%	,0			,0		
	SUBTOTAL	139.496,9	14.195,8	91,2%	10,2%	33.245,0	71,2%	234%	21.110,0	47,1%	63,5%
Nación	Audiencias Públicas	101,6	,0		0,0%	,0			,0		
	Otros aportes Nación	,0	,0			,0			5.187,1		
	SUBTOTAL	101,6	,0	0,0%	0,0%	,0	0,0%		5.187,1	11,6%	
Municipios	SGP – APSB	132.886,3	1.374,1		1,0%	13.446,1		979%	12.700,0		94,5%
	Otros aportes	,0	,0			,0			,0		
	SUBTOTAL	132.886,3	1.374,1	8,8%	1,0%	13.446,1	28,8%	979%	12.700,0	28,3%	94,5%
CAR	Recursos Propios	50.000,0	,0		0,0%	,0			,0		
	SUBTOTAL	50.000,0	,0	0,0%	0,0%	,0	0,0%		,0	0,0%	
Otros Aportes	Acueducto de Bogotá	,0	,0			,0			5.830,5		
	SUBTOTAL	,0	,0	0%		,0	0%		5.830,5	13,0%	
TOTAL		322.484,7	15.570,0	100%	4,8%	46.691,0	100%	300%	44.827,6	100%	96,0%

Fuente: Elaboración Propia

b. Componentes de inversión

CON CORTE A 30 DE ABRIL DE 2024

Con un presupuesto de \$ 322.484.746.703, se autorizaron inversiones por \$ 15.569.958.400, de los cuales, para el componente de aseguramiento a la prestación se autorizaron recursos por \$3.981.551.392 que representan el 25,6% del monto total autorizado; en el componente de gestión del riesgo se autorizaron recursos por \$1.023.506.959 correspondientes al 6,6% del valor total autorizado, y el componente de servicio a la deuda representa el 67,9% del monto total autorizado, es decir \$10.564.900.049.

Del componente de aseguramiento a la prestación se autorizaron recursos por el 16% del presupuesto, así como se comprometieron recursos por el 171,3% del valor autorizado y se realizaron pagos por el 77,9% del valor comprometido. Del componente de Gestión del Riesgo se autorizó recursos por el 9,5% del presupuesto, se comprometieron recursos por el 52% de lo autorizado y se realizaron pagos por el 143% del valor comprometido. Por último, para el componente de servicio a la deuda se autorizaron recursos por el 16,8% del presupuesto, se comprometió el 100% del valor autorizado y se realizaron pagos por el 135% del valor comprometido.

El valor de los compromisos puede incluir proyectos financiados con certificados de disponibilidad de recursos con vigencias anteriores al año 2024, por esa razón para algunos componentes se pueden realizar compromisos por más del 100% de lo autorizado. De la misma forma, los pagos pueden

comprender los proyectos que se encontraban en ejecución al inicio de la vigencia, por esa razón para algunos subcomponentes se pueden realizar pagos por más del 100% de lo contratado.

Tabla 2. Componentes de inversión

*Valores en millones de pesos

Componentes	Fuentes	Ppto	Autorizado			Contratado			Pagado		
			Valor	%	% del ppto	Valor	%	% del Autorizado	Valor	%	% del Contratado
Aseguramiento de la Prestación	Aseguramiento de la Prestación	8.000,0	,0		0,0%	6.711,0			1.173,0		17%
	Gestor	15.926,2	3.981,6		25,0%	,0		0%	3.981,6		
	Plan de Gestión Social	910,5	,0		0,0%	108,3			154,5		143%
	Subtotal	24.836,7	3.981,6	25,6%	16,0%	6.819,3	14,6%	171%	5.309,1	11,8%	78%
Inversiones en Infraestructura en Agua y Saneamiento	Preinversión	6.700,0	,0		0,0%	,0			1.784,6		
	Infraestructura	159.524,2	,0		0,0%	28.778,0			22.129,8		77%
	Gestión predial	400,0	,0		0,0%	,0			36,3		
	Adquisición de predios	1.000,0	,0		0,0%	,0			389,7		
	Subtotal	167.624,2	,0	0,0%	0,0%	28.778,0	61,6%		24.340,4	54,3%	85%
Ambiental Agua y Saneamiento	Plan Ambiental	700,0	,0		0,0%	,0			11,2		
	Embalses	,0	,0			,0			43,7		
	Preinversión PTAR	1.704,4	,0		0,0%	,0			,0		
	Inversión PTAR	50.000,0	,0		0,0%	,0			134,3		
	Aprovechamiento	4.000,0	,0		0,0%	,0			,0		
	Subtotal	56.404,4	,0	0,0%	0,0%	,0	0,0%		189,2	0,4%	
Gestión del Riesgo	Manejo del Desastre	8.094,0	1.023,5		12,6%	528,8		52%	756,1		143%
	Reducción	1.458,0	,0			,0			,0		
	Conocimiento Riesgo	1.168,0	,0		0,0%	,0			,0		
	Subtotal	10.720,0	1.023,5	6,6%	9,5%	528,8	1,1%	52%	756,1	1,7%	143%
Servicio a la Deuda	Servicio a la Deuda	62.899,4	10.564,9		16,8%	10.564,9		100%	14.232,9		135%
	Subtotal	62.899,4	10.564,9	67,9%	16,8%	10.564,9	22,6%	100%	14.232,9	31,8%	135%
TOTAL PAEI		322.484,7	15.570,0	100%	4,8%	46.691,0	100,0%	300%	44.827,6	100,0%	96%

Fuente: Elaboración Propia

c. Contratos de crédito

El 27 de junio de 2017, Empresas Públicas de Cundinamarca S.A. E.S.P. y el Banco Davivienda S.A. celebraron el Contrato 279 de 2017 que tiene por objeto que el Banco Davivienda se obliga a otorgarle a Empresas Públicas de Cundinamarca un préstamo por la suma de CIENTO MIL MILLONES DE PESOS, en la modalidad de empréstito de largo plazo de deuda pública interna, línea de redescuento con Tasa Compensada de Findeter.

El 21 de diciembre de 2021 se suscribió el otro sí No. 16 al contrato de empréstito para la ampliación del cupo por valor de CINCUENTA MIL MILLONES DE PESOS, de los cuales \$39.295.600.262 corresponden a línea de redescuento con Tasa Compensada de Findeter y \$10.704.399.738 con recursos propios de Davivienda.

El 6 de marzo de 2023 se suscribió el otro sí No. 18 al contrato de empréstito para la ampliación del cupo por valor de CINCUENTA MIL MILLONES DE PESOS, en la modalidad de empréstito de largo plazo de deuda pública interna, línea de redescuento con Tasa Compensada de Findeter.

Con cargo a estos recursos y la cofinanciación de otras fuentes, han sido viabilizados por el Mecanismo de evaluación de proyectos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio 25 proyectos por valor de \$ 339.669.567.233 millones en los municipios de Anapoima, Cajicá, Cáqueza, Facatativá, Gachetá, Guachetá, Guasca, Junín, La Mesa, Machetá, Madrid, Manta, Mosquera, Nocaima, Pandi, Paratebueno, San Bernardo, San Juan de Rioseco, Silvania, Sopó, Susa, Ubaté y Zipaquirá, de los cuales 24 proyectos se encuentran contratados, se han realizado pagos de contrapartida a los contratistas por \$ 82.731.029.499,09 y se han desembolsado otros \$122.291.160.732 de los recursos de crédito.

Tabla 3. Estado de los proyectos de Crédito

**Valores en millones de pesos*

N°	Municipio	Nombre proyecto	Estado	Valor del proyecto	Valor de Crédito	Valor Pagos contrapartida	Valor Desembolsado	Total
1	Cajicá	Construcción de un Tanque de almacenamiento de 10.000 m3 Cajicá	En ejecución	25.243	19.727			
2	Cáqueza	Construcción Plan Maestro de Acueducto y Construcción de Planta de tratamiento de Agua Potable (PTAP) Casco Urbano Municipio de Cáqueza, Cundinamarca	Suspendido	12.170	4.810	5.902	3.442	9.344
3	Departamento	Construcción y puesta en marcha del acueducto regional La Mesa - Anapoima, Fase 5.	En ejecución	130.584	61.404	33.130	39.056	72.186
4	Facatativá	Incremento de la capacidad de almacenamiento del embalse de Santa Marta, municipio de Facatativá	Terminado	3.902	2.814	1.088	2.814	3.902
5	Gachetá	Construcción obras plan maestro de acueducto y alcantarillado Gachetá, Cundinamarca	Suspendido	11.181	8.941	1.616	1.749	3.365
6	Guachetá	Optimización del sistema de alcantarillado sanitario y pluvial del municipio de Guachetá	Terminado	4.598	4.324	274	3.872	4.146
7	Guasca	Mejoramiento y optimización alcantarillado casco urbano, fase I municipio de Guasca, Cundinamarca	Terminado	8.630	5.269	2.508	5.269	7.776
8	Junín	Construcción PTAR casco urbano municipio de Junín	Terminado	1.445	697	740	695	1.435
9	Machetá	Construcción acueducto interveredal Solana, Gazuca Alto, Gazuca Bajo, Mulata Alto, Mulata Bajo, San Luis, San José y sector Lagunitas municipio de Machetá - Cundinamarca fase II	Terminado	2.998	2.156	842	2.073	2.915
10	Madrid	Recursos adicionales para la Construcción del colector N° 6 alcantarillado pluvial calle 21 desde la calle 21 hasta la calle 7 PTAR 1 cruzando la finca La Soledad, municipio de Madrid	Terminado	2.578	2.480	100	2.478	2.578
11	Madrid 2	Optimización redes de alcantarillados de aguas residuales y combinadas urbanos - Etapa 2 ARC, distrito sanitario sur occidental, municipio de Madrid	En ejecución	8.543	7.024		2.396	2.396

Nº	Municipio	Nombre proyecto	Estado	Valor del proyecto	Valor de Crédito	Valor Pagos contrapartida	Valor Desembolsado	Total
12	Madrid 3	Optimización redes de alcantarillados de aguas residuales y combinadas urbanos - Etapa 1 ARC del macrodistrito sanitario 2, municipio de Madrid	Con convenio	11.133	4.163			
13	Manta	Construcción de las obras de Optimización del sistema de Acueducto del Municipio de Manta	Terminado	2.714	1.387	1.276	137	1.413
14	Mosquera	Construcción del acueducto rural para las veredas San José y Balsillas del municipio de Mosquera	Terminado	4.814	3.171	1.642	3.171	4.814
15	Nocaima	Mejoramiento red de alcantarillado municipio de Nocaima, Cundinamarca	Terminado	4.438	3.455	966	3.449	4.415
16	Pandi	Optimización de redes principales y construcción de redes secundarias acueducto regional de Pandi - Fase III	Terminado	1.703	1.135	542	1.135	1.677
17	Paratebueno	Construcción plan maestro de alcantarillado (sanitario y pluvial) incluye PTAR, urbano municipio de Paratebueno, Cundinamarca	Suspendido	18.184	16.443	1.110	10.011	11.121
18	San Bernardo 1	Construcción acueducto Regional El Dorado Fase II Municipio de San Bernardo	Suspendido	4.548	3.383	1.062	1.638	2.701
19	San Bernardo 2	Construcción de las obras del plan maestro de acueducto del municipio de San Bernardo, Cundinamarca	Terminado	5.267	2.941	2.289	2.895	5.184
20	San Juan de Rioseco	Construcción plan maestro de Acueducto Urbano Municipio de San Juan de Rioseco	Terminado	10.737	7.470	3.267	7.460	10.728
21	Silvania	Optimización y actualización del plan maestro del sistema de alcantarillado fase I para el casco urbano del municipio de Silvania, Cundinamarca	Suspendido	17.805	15.858	2.173	15.465	17.638
22	Sopó	Reformulación del proyecto construcción de las obras de captación, conducción, tratamiento, almacenamiento y distribución del nuevo sistema de acueducto del río Teusacá para beneficio del casco urbano y centros poblados del municipio de Sopó	Terminado	13.556	9.517	982	3.728	4.710
23	Susa	Construcción obras plan maestro de alcantarillado casco urbano del municipio de Susa, Cundinamarca	Suspendido	10.617	9.501	871	7.428	8.299
24	Ubaté	Reformulación de la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales del Municipio de Ubaté, Cundinamarca.	Terminado	15.191	933	14.258	933	15.191
25	Zipaquirá	Optimización del acueducto urbano del municipio de Zipaquirá	Terminado	7.091	996	6.095	996	7.091
Subtotal Crédito Davivienda				339.670	200.000	82.731	122.291	205.022

Fuente: Elaboración Propia

Se gestionaron otros créditos por valor de \$ 27.199.189.194; como se presenta en el siguiente cuadro, se viabilizaron 5 proyectos por valor de \$33.885.064.125 millones en los municipios de Anapoima, Cáqueza, Chipaque, La Calera, La Mesa, Pandi, Ubaté por el Mecanismo de evaluación de proyectos del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, los 5 proyectos se encuentran contratados, de estos, 4 proyectos se han realizado pagos de contrapartida a los contratistas por \$5.767.966.461 millones y se desembolsó el 100% del crédito por valor de \$ 27.199.189.194 millones de los recursos de crédito.

Tabla 4. Estado de los proyectos de Otros Créditos

**Valores en millones de pesos*

Otros Créditos							
Nº	Municipio	Nombre proyecto	Estado	Valor del proyecto	Valor de Crédito	Valor Pagos contrapartida	Valor Desembolsado
1	La Mesa y Anapoima	Construcción y puesta en marcha del acueducto regional La Mesa - Anapoima, Fase 5.	En ejecución	9.942	9.942		9.942
2	La Calera	Optimización redes de acueducto y alcantarillado del casco urbano del municipio de La Calera	En ejecución	14.588	13.500	170	13.500
Subtotal Otros Créditos				24.530	23.442	170	23.442

Fuente: Elaboración Propia

4. COMPONENTE INFRAESTRUCTURA

Para este componente se gestionó un total de 224 proyectos, los cuales están compuestos por: 140 proyectos en preinversión cuyos estados se encuentran 53 estudios y diseños en ejecución, 67 en alistamiento y 20 en proceso de viabilización, 84 proyectos de infraestructura, cuyos estados corresponden a 8 proyectos por iniciar, 28 en ejecución, 46 proyectos en suspensión, y 2 proyectos terminados.

Tabla 5. Estado de los proyectos del componente de Infraestructura (Preinversión)

Proyectos Estudios y diseños (Preinversión)		
Acueducto	19	En ejecución
Acueducto y PTAP	1	En ejecución
Acueducto y Alcantarillado	13	En ejecución
Alcantarillado	14	En ejecución
Embalse	2	En ejecución
PTAP	1	En ejecución
PTAR	3	En ejecución
Acueducto	28	En Alistamiento
Acueducto y Alcantarillado	14	En Alistamiento
Alcantarillado	16	En Alistamiento
PTAP	2	En Alistamiento
PTAR	7	En Alistamiento
Acueducto	13	En proceso de viabilización

Proyectos Estudios y diseños (Preinversión)		
Alcantarillado	7	En proceso de viabilización
Total	140	

Fuente: Elaboración Propia

**Tabla 6. Estado de los proyectos del componente de Infraestructura
(Inversión)**

Proyectos de Infraestructura (Inversión)			
Acueducto	1	Por Iniciar	\$ 7.689.017.968
Unidades Sanitarias	5	Por Iniciar	\$ 3.236.005.056
Alcantarillado	1	Por Iniciar	\$ 9.859.647.415
Interventoría	1	Por Iniciar	\$ 221.117.978
Acueducto y alcantarillado	2	En ejecución	\$ 18.882.500.625
Acueducto	4	En ejecución	\$ 33.331.436.963
PTAP	7	En ejecución	\$ 28.655.539.978
Alcantarillado	15	En ejecución	\$ 68.478.073.487
Acueducto	12	Suspendido	\$ 31.060.449.083
Acueducto y PTAP	2	Suspendido	\$ 9.978.899.845
Acueducto y alcantarillado	1	Suspendido	\$ 3.218.932.239
Alcantarillado	13	Suspendido	\$ 65.878.922.072
PTAP	17	Suspendido	\$ 13.812.323.910
PTAR	1	Suspendido	\$ 3.086.628.765
Alcantarillado	1	Terminado	\$ 7.085.745.181
PTAR	1	Terminado	\$
Total	84		\$ 304.475.240.565

Fuente: Elaboración Propia

5. ASEGURAMIENTO DE LA PRESTACIÓN

Para el período marzo – abril del 2024, se realizan las siguientes actividades relacionadas con la ejecución de la Fase III.- Puesta en marcha de la estrategia establecida en la Fase II, de los programas Agua a la Vereda y Alcantarillado al Campo, teniendo en cuenta que estos 2 programas no terminaron su ejecución en la vigencia 2023:

5.1 Programa Agua a la Vereda

Durante el periodo de marzo a abril del año 2024 se culminaron las acciones de seguimiento al proceso de fortalecimiento institucional y técnico a las siguientes asociaciones:

Empresa Regional JENAGUAS SAS ESP
Junta de acción comunal vereda La Enfadosa

Con estas acciones de seguimiento se culminaron las actividades relacionadas con la ejecución de cada una de las fases del Programa Agua a la Vereda.

5.2. Programa Alcantarillado al Campo:

En este periodo de marzo abril del 2024, en el componente de fortalecimiento institucional se realizó el proceso de socialización del alcance del programa con cada uno de los entes prestadores beneficiados del programa, en 28 prestadores de servicios públicos.

De igual manera se dio inicio a las visitas a cada prestador con el propósito de recolectar la información primaria para realizar el diagnostico institucional de cada uno de ellos y de igual manera se comenzó a realizar la caracterización social en cada prestador

Igualmente, en el componente técnico se realizó la entrega de los productos de las actividades de validaciones hidráulicas y factibilidades técnicas. Así mismo, se llevó a cabo la estructuración de los contratos derivados con cada uno de los prestadores beneficiados permitiendo el inicio de la entrega de los materiales de obra, como tubería, accesorios, agregados y demás para dar inicio a las obras del programa. Con la firma del convenio, se realiza el trámite de las pólizas de los convenios y la firma de los contratos de los directores de obra.

6. COMPONENTE GESTIÓN SOCIAL

En el segundo bimestre correspondiente a marzo y abril del 2024 desde la Dirección de Servicio al Cliente se ha venido trabajando en la formalización del cierre del plan de la vigencia 2022-2023 cuyos datos se reportaron en el PEI de cierre de 2023, se realizaron dos mesas técnicas con el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio los días 05/03/2024 y el 04/04/2024 para concretar el informe y la revisión de los requisitos con el fin de obtener el visto bueno necesario para concluir con el PSG 2022-2023.

Por otra parte, se han adelantado actividades para la formulación del nuevo Plan de Gestión Social 2024-2027, con el fin de establecer las actividades y estrategias que harán parte del cronograma y plan de trabajo, para esto se realizó un comité primario en la Dirección el día 17/04/2024 con el fin de

revisar lineamientos y metodología para la presentación ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Se estableció la metodología y los formatos de la recolección de información para el diagnóstico el cual incluye, mapa de actores, hábitos y comportamientos, cifras de cobertura, calidad y continuidad del servicio de agua potable y saneamiento básico, entre otros.

7. COMPONENTE AMBIENTAL

Tabla No. 7. Ejecución financiera

Ejecución Financiera Bimestre II - Año 2024	Saldo por Ejecutar Plan Ambiental 2020-2023
0,00	\$3.751.979.246

Fuente: Elaboración Propia

No se ejecutaron pagos asociados al componente ambiental durante los meses de marzo y abril de 2024, tiempo para el cual se presenta informe.

En cuanto a la formulación del plan ambiental 2024-2027, el 30 de abril se remitió al Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio MVCT, el documento diagnóstico formulado conforme los lineamientos definidos en el Decreto y en la guía para la elaboración de los planes ambientales PDA, y con la información allegada por la Secretaría del Ambiente del Departamento y las Corporaciones Autónomas Regionales con jurisdicción en Cundinamarca (CAR, CORPOGUAVIO).

7.1. Plan de Abastecimiento regional de Agua Potable (PAAP)

En el marco del plan de desarrollo departamental se definió la ejecución la meta "Elaborar documento del Plan de Abastecimiento hídrico con enfoque eco-sostenible de largo plazo." a cargo de la Secretaría de Ambiente en conjunto con Empresas Públicas de Cundinamarca S.A ESP., se está definiendo el alcance, las estrategias, y las actividades a realizar teniendo como base el documento elaborado por EPC en la administración anterior y las indicaciones de la Secretaria de ambiente.

7.2. Embalses

En el periodo marzo - abril 2024, se encuentran 5 embalses para los municipios de Subachoque, Anapoima, Apulo, El Colegio, Tocaima y Viotá, Villeta, Fusagasugá, Arbeláez, Simijaca, Susa, los cuales se encuentran 1 en evaluación, 1 suspendido, 2 radicados ante la CAR y 1 en ejecución.

7.3. Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (PSMV)

A continuación, se relacionan los convenios y contratos que se encuentran en evaluación ante las Corporaciones para su aprobación y que están a cargo de la Dirección de Asuntos Ambientales: Se encuentran en ejecución 5 contratos de consultoría para la "FORMULACIÓN Y/O ACTUALIZACIÓN

DE LOS PLANES DE SANEAMIENTO Y MANEJO DE VERTIMIENTOS (PSMV) EN EL DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA", el 18 de marzo de 2024 se adelantó reunión en la CAR para revisión del estado de los trámites, teniendo en cuenta que después del 15 de abril de 2024 la Corporación iniciará las respectivas visitas, se suspende la ejecución de las consultorías por un término de 27 días.

Tabla No. 9. Relación Convenios y Contratos de PSMV

Contatos - Convenios	Estado	Municipios
EPC-PDA-C-243-2022	En Evaluación	8 PSMV: Albán, Tocaima, Girardot, Nariño, Nimaima, Quebradanegra, Tena, Tabio
EPC-PDA-C-244-2022	En Evaluación	10 PSMV: Bituima (2), Cabrera, Junín, Guatavita, Fómez, Sesquillé, Suesca, Chaguaní, Vianí
EPC-PDA-C-245-2022	En Evaluación	10 PSMV: Caparrapí, El Peñón, Guaduas, Páime, Puerto Salgar, San Cayetano, Villagómez, Yacopi
EPC-CI-027-2019	En Evaluación	Villeta
EPC-CI-090-2019	En Evaluación	Paratebueno

7.4. Programa de Uso Eficiente y Ahorro del Agua (PUEAA)

Se presentan a continuación los contratos con el objeto de Formulación del Programa de Uso Eficiente y Ahorro del Agua de los municipios del Departamento de Cundinamarca:

Tabla No. 10. Relación de PUEAA Convenios y Contratos

Contratos - Convenios	Estado	Municipios
EPC-CI-081-2019	En proceso de evaluación	Choachí: Asociación de Usuarios del Acueducto Regional Hato Quiúza, Asociación de Suscriptores del Acueducto de las veredas Villanueva y Bobadilla, Asociación de Usuarios del Acueducto Los Laureles
EPC-PDA-C-462-2022	En proceso de evaluación	Fosca, Guayabetal

7.5. Permisos de vertimientos y permisos de ocupación de cauce – PV OC

A continuación, se presenta la relación de contratos y convenios de consultoría para permisos de vertimientos y ocupación de cauce:

Tabla No. 11. Relación de convenios y contratos PVOC

Contratos - Convenios	Estado	Municipios
EPC-CI-017-2018	Desistió del trámite	Quipile
EPC-CI-096-2019	La CAR niega un permiso de vertimientos, y una autorización de construcción de obra hidráulica de ocupación de cauce	Cachipay
EPC-CI-076-2023	En ejecución	Nemocón
EPC-PDA-C-242-2022	En ejecución	Junín, San Antonio del Tequendama, Subachoque

Fuente: Elaboración Propia

7.6. Gestión de las concesiones de agua (PUEAA y Autorizaciones Sanitarias)

Se presenta la relación de consultorías para la gestión de la concesión de aguas a cargo de la Dirección de Asuntos Ambientales

Tabla 12. Relación de contrato de consultoría concesiones de agua

Contrato	Estado	Municipios
EPC-PDA-C-249-2023	En ejecución	Bituima, Guataquí, Nariño, Jerusalén Quetame, San Cayetano, Sibate, Tausa Tena, Guachetá, Jerusalén, Alban

Fuente: Elaboración Propia

7.7. Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS)

Formulación PGIRS

Para la formulación de PGIRS, se suscribió el siguiente contrato de consultoría:

Tabla 13. Relación PGIRS en formulación

Contrato	Estado	Municipios
EPC-PDA-C-258-2022	Con Decreto de adopción	Chocontá, Lenguazaque, Paima, Puerto Salgar, San Francisco, Suesca, Supatá, Susa, Sutatausa, Tabio, Tena

Fuente: Elaboración Propia

Implementación PGIRS

Se presentan las actividades relacionadas a la implementación de PGIRS en el marco de los contratos de consultoría:

Tabla 14. Relación PGIRS Implementados

Contratos	Estado	Municipios
EPC-PDA-CV-313-2023	Suspendido	Chipaque, Cúcutubá, Gutiérrez, Tocaima, Yacopí

Fuente: Elaboración Propia

7.8. Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales – PTAR

Se presenta la relación de convenios interadministrativos de para diseños de PTAR, con designación realizada a la Dirección de Asuntos Ambientales:

Tabla No. 15. Convenios PTAR en estudios y diseños

Municipio	Nombre del Proyecto	Valor Comprometido	Estado
Anolaima	Estudios y diseños PTAR Mata de Guadua del municipio de Anolaima - EPC-CI-021-2017	\$ 181.788.788	Terminado A la fecha no se ha recibido respuesta del municipio frente al proceso administrativo sancionatorio del contrato derivado, teniendo en cuenta que desde el mes de diciembre de 2022 la interventoría emitió informe de presunto incumplimiento definitivo con las pruebas que soportan dicho incumplimiento. Así mismo, se recomienda continuar con el proceso de liquidación del convenio teniendo en cuenta el proyecto de liquidación bilateral, que ha sido compartido con el municipio en múltiples ocasiones, y el informe final de la supervisión con fecha 11 de diciembre de 2023. Se encuentra en elaboración del acta de liquidación.

Municipio	Nombre del Proyecto	Valor Comprometido	Estado
Choachí	Estudios y diseños PTAR Urbana del municipio de Choachí - EPC-CI-015-2017	\$ 278.853.453	Se encuentra en elaboración del acta de liquidación.
El Colegio	Estudios y diseños PTAR Urbana municipio de El Colegio - EPC-CI-074-2017	\$ 185.182.884	Se encuentra en elaboración del acta de liquidación.
Nemocón	Estudios y diseños PTAR Centro Poblado Patio Bonito del municipio de Nemocón - EPC-CI-017-2019	\$ 228.571.486,59	Se encuentra en elaboración del acta de liquidación.
Granada	Estudios y diseños PTAR Urbana del municipio de Granada - EPC-CI-041-2018	\$ 200.000.000	Terminado Desde la supervisión se manifiesta que es pertinente que se continúe con la liquidación del convenio teniendo en cuenta el acta de liquidación bilateral proyectada y el informe final de la supervisión con fecha 11 de diciembre de 2023; adicional a ello, es necesario que se complemente con la información solicitada al municipio, respecto al proceso N° 11001334306120220034600, donde se solicita llevar a cabo la liquidación del contrato derivado por vía judicial. Se encuentra en elaboración del acta de liquidación.

Fuente: Elaboración Propia

En el marco del convenio interadministrativo CAR 1097 de 2013, desde la Dirección de Asuntos Ambientales se presenta el avance en las siguientes obras:

Tabla No. 16. Relación de PTAR en construcción

Municipio	Nombre del Proyecto	Valor Comprometido	Estado
Ubaté	Construcción planta de tratamiento de aguas residuales urbana del municipio de Ubaté	Obra Aporte EPC: \$3.084.003.398 Aporte CAR: \$27.615.835.508 Interventoría Aporte EPC: \$1.590.983.896 Aporte CAR: 443.926.635,00	Contrato CAR 1434 DE 2016 Avance de obra 100% Se culminó fase de puesta en marcha, sin embargo, se está en espera de entrega de la planta al operador.
Susa	Construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales para la zona urbana del municipio de Susa	Aporte CAR: \$4.935.156.054 Aporte Municipio: \$200.000.000	CONVENIO CAR 1853 DE 2019 Continúa suspendido con ampliación No.3 a la suspensión No. 3, la cual fue suscrita el 1 de diciembre de 2023 por el término de 3 meses. La justificación para suspender esta soportada en la falta de claridad en cuanto al proceso de incumplimiento y las acciones a tomar por parte del municipio, así como, en la falta de personal jurídico que permita dar avance al proceso de incumplimiento y la No suscripción del Modificadorio para el contrato de Obra.
Tausa	Construcción planta de tratamiento de aguas	Convenio sin valor definido	CONVENIO CAR 3189 de 2023 se encuentra en ejecución. Respecto a los

Municipio	Nombre del Proyecto	Valor Comprometido	Estado
	residuales zona urbana del municipio de Tausa		contratos derivados, teniendo en cuenta la finalización de la vigencia, es necesario realizar ajustes al presupuesto y algunos temas de estudio mercado, se debe presentar el presupuesto con vigencia 2024 para adelantar la contratación.
Facatativá	Construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales II sector Cartagenita municipio de Facatativá- Cundinamarca	Recursos de la Nación: \$ 9.983.418.310	Contrato FINDETER – PAF-ATF-O-046-2019 Avance de obra 90% El contrato se encuentra en ejecución, con fecha de entrega proyectada en mayo de 2024.
Vergara	Construcción PTAR urbana del municipio de Vergara	\$ 1.499.052.646	EPC-CI-084-2015 – Avance de obra 100% - La planta se encuentra en operación, y se encuentra pendiente la entrega al operador en el municipio.
Gama	Construcción de la optimización de la planta de aguas residuales centro poblado San Roque, Municipio de Gama	\$ 584.789.578	EPC-CI-065-2019 - Avance de obra 100% - La planta se encuentra en operación, y se encuentra pendiente la entrega al operador en el municipio.

Fuente: Elaboración Propia

7.9. Plantas de Aprovechamiento de Residuos Sólidos – PARSO

Tabla No. 17. Relación de PARSO

Contrato	Municipio	Nombre del Proyecto	Estado
Contrato Obra N° 198 de 2020	San Juan de Rioseco	Construcción PARSO del municipio de San Juan Río Seco	Apoyo por parte de EPC en la revisión de las entregas, radicación al mecanismo viabilizador y gestión en el trámite de pagos. En proceso de reformulación.
EPC-CD-CI-009-2022 Contrato de consultoría 189 de 2023 Contrato de interventoría EPC-PDA-I-482-2023.	El Colegio	Estudios y diseños de una Planta de Aprovechamiento de Residuos Sólidos Orgánicos del municipio de El Colegio	Contrato suspendido desde el 21 de febrero de 2024 al 21 de mayo de 2024, teniendo en cuenta los tiempos del laboratorio para dar respuesta.
Contrato del municipio	Fusagasugá	Estudios y diseños de una Planta de Aprovechamiento de Residuos Sólidos Orgánicos del municipio de Fusagasugá	El proyecto fue radicado en ventanilla departamental el 14 de noviembre de 2023. Se encuentra en revisión por parte de la ventanilla departamental la cual no se ha manifestado ante EPC, a la fecha.

Fuente: Elaboración Propia

7.10. Estudio de alternativas de disposición final de residuos sólidos para el departamento

En el marco de la ejecución del contrato de consultoría EPC-PDA-C-429-2022 e interventoría EPC-PDA-I-250-2022, el cual tiene como objeto el análisis de alternativas regionales para la implementación

de sistemas de gestión de residuos sólidos ordinarios y especiales en el Departamento de Cundinamarca, durante los meses de enero y febrero de 2024:

- Se suscribieron las suspensiones 5 (Del 14/03/2024 al 27/04/2024) y 6 (Del 27/04/2024 al 26/05/2024)
- Se requiere revisar y validar los productos para que el alcance describa las alternativas completas.

7.11. Vehículos Compactadores

Se encuentra en ejecución el Contrato EPC-PDA-CV-251-2023 UNIÓN TEMPORAL REGIÓN QUE PROGRESA 2020-2024:

Tabla 18. Relación de vehículos compactadores contrato EPC-PDA-CV-251-2023

Municipio	Capacidad	Valor Comprometido	Estado
El Colegio	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Gachetá	16 yd³	619.000.000	En ejecución
La Vega	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Ubaté	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Villapinzón	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Villeta	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Nocaima	16 yd³	619.000.000	En ejecución
Guaduas	16 yd³	619.000.000	Vehículo entregado al municipio el 21 de febrero
San Antonio del Tequendama	16 yd³	619.000.000	En ejecución
La Palma	16 yd³	619.000.000	En ejecución

Tabla 19. Relación de convenios de vehículos compactadores

Municipio	Convenio	Capacidad	Valor Comprometido	Estado
Anapoima	EPC-CI-007-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución - El municipio se encuentra adelantando el proceso de contratación mediante SUBASTA INVERSA 005-204
Fusagasugá	EPC-CI-038-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución - El municipio se encuentra adelantando el proceso de contratación
Gama	EPC-CI-006-2023	12 yd³	542.886.209	Terminado 11 de abril de 2024 - Se encuentra pendiente gestionar el pago y el recibo del vehículo por el municipio
Guaduas	EPC-CI-061-2023	16 yd³	645.598.258	Terminado - El vehículo compactador fue recibido por el municipio el 21 de febrero de 2024
La Calera	EPC-CI-009-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución - Se requiere adelantar una modificación y prorrogar al convenio para que el municipio contrate
Paratebueno	EPC-CI-044-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución

Municipio	Convenio	Capacidad	Valor Comprometido	Estado
Simijaca	EPC-CI-045-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución
Supatá	EPC-CI-008-2023	12 yd³	542.886.209	Terminado - Se encuentra pendiente gestionar el pago y el recibo del vehículo por el municipio
Tibirita	EPC-CI-074-2023	12 yd³	542.886.209	Terminado - Se encuentra pendiente gestionar el pago y el recibo del vehículo por el municipio
Topaipí	EPC-CI-046-2023	12 yd³	542.886.209	En ejecución
Ubalá	EPC-CI-047-2023	16 yd³	645.598.258	Terminado - El vehículo compactador fue recibido por el municipio el 25 de abril de 2024
Viotá	EPC-CI-045-2023	25 yd³	785.008.184	En ejecución
Anolaima	EPC-CI-043-2023	16 yd³	645.598.258	Suspendido - Se suspende la ejecución debido a inconvenientes con los cilindros
Sasaima	EPC-CI-056-2023	16 yd³	645.598.258	Terminado - Se encuentra pendiente gestionar el pago y el recibo del vehículo por el municipio

Fuente: Elaboración Propia

8. COMPONENTE GESTIÓN DEL RIESGO

Tabla No. 20. Relación de Actividades de conocimiento del riesgo

Actividad	Actividades a desarrollar	EJECUCIÓN	ACTIVIDADES REALIZADAS (Marzo - Abril 2024)
Apoyo en la rehabilitación de obras de infraestructura y préstamo de equipos de carrotanque y succión presión	Rehabilitar obras de infraestructura y atención de emergencias con equipos de succión presión y carrotanque al departamento de Cundinamarca.	Se realiza apoyo mediante el préstamo equipos de succión presión y carrotanque en el departamento de Cundinamarca.	El contrato EPC-PDA-O-500-2023, se encuentra en ejecución desde el 27 de noviembre de 2023.
Elaboración y actualización Diagnóstico del plan de gestión de riesgo	Reuniones con el MVCT, adelantar el documento Word y matriz de Excel para realizar el seguimiento de las actividades que harán parte del diagnóstico del Plan de gestión del Riesgo 2024-2027.	Se realiza reunión con el MVCT de manera virtual con el fin de informar los parámetros establecidos de acuerdo con el Plan de Desarrollo Departamental de Cundinamarca	En el mes de abril se inicia con la contratación del personal que apoyara las actividades para la consolidación de la información histórica de las actividades ejecutadas en el PGR 2020-2023

Fuente: Elaboración propia

8.1. Reducción del Riesgo – Manejo del desastre

En el periodo marzo a abril del año 2024, se realizaron 95 atenciones con carrotanque por desabastecimiento de agua potable en 51 municipios, para un total de 287 días de operación; 33 atenciones con equipos succión presión por taponamientos y colmataciones en las redes de alcantarillado en 30 municipios, para un total de 83 días de operación.

8.2. Manejo del Desastre

8.2.1. Obras de Rehabilitación

En el periodo de marzo y abril del año 2024, no se hicieron entrega de obras mediante el contrato EPC-PDA-O-500-2023, sin embargo, se encuentran en ejecución la impermeabilización de un tanque en el municipio de Pulí y dos (2) tramos de alcantarillado en el municipio de Cachipay.

8.3. Ejecución Financiera.

El contrato de Obra de Emergencias EPC-PDA-O-500-2023, se encuentra en ejecución desde el 27 de noviembre de 2023, llegando a un avance del 13.39% en atenciones con equipos Carrotanques y Equipos Succión -Presión., el cual tendrá cobertura para el primer semestre del año 2024.

Tabla 21. Presupuesto por Actividad

CONTRATOS PARA LA GESTION DE RIESGO		
PRESUPUESTO POR		
Programa		Presupuesto
REMUNERACIONES CON EQUIPOS PROPIOS		\$1.023.506.959
CONTRATO EMERGENCIAS EPC-PDA-O-500-2023	OBRA	\$2.244.962.318
	EQUIPOS DE EMERGENCIAS	\$800.954.197
VALOR TOTAL		\$4.069.423.474

Fuente: Elaboración Propia

Ejecución Financiera de los contratos para la atención de Emergencias de Acueducto y Alcantarillado del Departamento:

- Con la expedición del CDR 15067 del 22 de junio de 2023 por la suma de \$2.244.962.318,00 se financia el desarrollo de las actividades del contrato EPC-PDA-O-500-2023 que permitan la *Rehabilitación de la Infraestructura Afectada para Atender el Desabastecimiento de Agua para Consumo y la Interrupción de los Servicios de Alcantarillado y Aseo* del componente de Atención de Emergencias Empresas Públicas de Cundinamarca SA ESP en la vigencia 2023 y primer semestre de 2024.
- Con la expedición del CDR 15455 del 14 de agosto de 2023 por la suma de \$800.954.197,00, se financia el desarrollo de las actividades del contrato EPC-PDA-O-500-2023 que permitan *Suministro de Agua a Través De Mecanismos Alternativos (Carrotanques), Cuando la Infraestructura de Acueducto Afectada o el Caudal de la Fuente Limitan o Interrumpen el Abastecimiento y para la Utilización de Equipos para Prevenir o Mitigar las Afectaciones en la Infraestructura de Alcantarillado* del componente de Atención de Emergencias Empresas Públicas de Cundinamarca SA ESP en la vigencia 2023 y primer semestre de 2024.

Al primer bimestre del año 2024, se registra la siguiente ejecución financiera de los contratos de Gestión de Riesgo de Acueducto y Alcantarillado:

Tabla 45. Ejecución Financiera

CONTRATOS DE GESTION DE RIESGO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO				
PRESUPUESTO POR				
	PROGRAMA	PRESUPUESTO	VALOR EJECUTADO	VALOR POR EJECUTAR
CONTRATO EMERGENCIAS EPC-PDA-O-500-2023	OBRA	\$2.244.962.318	\$0	2.244.962.318
	EQUIPOS DE EMERGENCIAS	\$800.954.197	\$80.116.687,24	\$720.837.509,76
EQUIPOS DE EMERGENCIA - PROPIOS		\$ 3.749.109.742,04	\$ 3.749.109.742,04	\$ 0

Fuente: Elaboración Propia

Los valores financieros reportados en los contratos para la gestión del riesgo corresponden a las afectaciones de los CDRS.

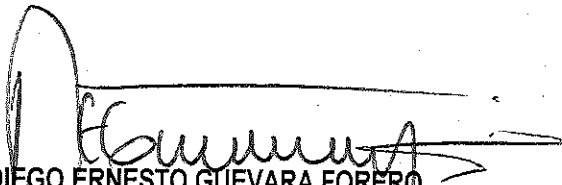
9. IMPACTO Y RESULTADOS

El 22 de marzo se adopta bajo Ordenanza No. 001-2024, el plan departamental de desarrollo 2024 – 2028 “Gobernando: más que un plan”, las metas definidas en el plan son las siguientes:

# final Meta de producto	Meta de producto	Indicador Meta de Producto
6	Estructurar un acueducto regional bajo la implementación de un modelo sostenible con energías renovables, métodos, materiales y tecnologías innovadoras, que permitan su operación de manera eficiente.	Acueducto regional estructurado
7	Optimizar 873 sistemas de acueductos a través del programa "Agua Sostenible".	Acueductos optimizados
8	Beneficiar a 150 Instituciones Educativas en la zona rural del Departamento con soluciones adecuadas de agua potable a través del programa "Agua, Vida y Saber".	Instituciones Educativas en la zona rural con soluciones adecuadas de agua potable.
9	Construir y optimizar 144 sistemas de saneamiento básico a través del programa "Alcantarillado Sostenible".	Sistemas optimizados
10	Construir 2.500 soluciones individuales de saneamiento en zonas rurales del Departamento a través del programa "Alcantarillado Sostenible".	Soluciones individuales de saneamiento construidas
11	Fortalecer institucionalmente a 131 prestadores urbanos en aspectos operativos, administrativos y financieros a través del programa "Aqua Fuerza Empresarial".	Prestadores urbanos fortalecidos institucionalmente
12	Lograr la sostenibilidad en 50 acueductos rurales con el programa "Aqua Fuerza Empresarial".	Número de acueductos rurales sostenibles

# final Meta de producto	Meta de producto	Indicador Meta de Producto
13	Implementar la red de recolección departamental de residuos sólidos para mejorar cobertura, continuidad, calidad y eficiencia del servicio de aseo.	Red de recolección de residuos sólidos creada
14	Adquirir 50 vehículos compactadores de residuos sólidos para apoyar la red de recolección departamental de residuos.	Vehículos compactadores para la recolección de residuos sólidos adquiridos
15	Atender el 100% de las emergencias presentadas por los municipios a través de la implementación del Sistema de Atención de Emergencias de Agua Potable, Saneamiento Básico y Ambiental - "SAEASA".	Sistema de atención de emergencias implementado

Cordialmente,



DIEGO ERNESTO GUEVARA FORERO
Director de Planeación

VoBo: Ing. Dina Jasmín González Castro – Subgerente Técnica
Arq. Carlos Elmer Velandia – Subgerente de Operaciones
Dr. Humberto Ferreira Santos – Asesor Gerencia
Elaboró: María Angélica Ortiz Bermúdez – Profesional Dirección de Planeación



